ESCUELA DE CONSEJEROS

DE DIRECTIVO A CONSEJERO

El Programa para afrontar con éxito el paso del Comité de Dirección al Consejo de Administración



Una iniciativa de

KPMG | AED | IESE

El Programa “De Directivo a Consejero” es una iniciativa formativa de la Escuela de Consejeros puesta en marcha en 2016 por la AED (Asociación Española de Directivos), KPMG y el IESE Business School.

Este Programa tiene como objetivo apoyar a los altos directivos en su preparación para incorporarse a Consejos de Administración.

Bajo la premisa de que el Buen Gobierno es generador de valor, no sólo para la empresa sino también para el conjunto de la sociedad, la Escuela de Consejeros trabaja para impulsar la eficacia de los Consejos de Administración y su contribución a una cultura corporativa sostenible.

En definitiva impulsamos la transformación y la diversidad desde los órganos de gobierno.

UN MARCO MÁS EXIGENTE

El Programa está dirigido a directivos de larga trayectoria profesional con alta responsabilidad en las compañías más competitivas.

Las políticas de gobierno corporativo, la reforma de la Ley de Sociedades de Capital y de Auditoría, unidas a la complejidad del entorno empresarial y la mayor responsabilidad que asumen los consejeros son factores que afectan a su función, caracterizada por una creciente exigencia y dificultad.

En un entorno plagado de retos y desafíos para las organizaciones, donde adicionalmente la pandemia ha tenido una incidencia muy relevante en las empresas, los Consejos de Administración tienen hoy más que nunca como objetivo garantizar la sostenibilidad de la empresa, con transparencia, aportando seguridad y confianza a los inversores y a la sociedad en general. Existe una clara tendencia hacia una mayor profesionalización de los Consejos, incorporando profesionales cada vez más preparados, que deben desarrollar competencias y habilidades específicas para desempeñar su función de forma óptima.

En una situación de grandes cambios para las empresas es previsible que en los próximos años se produzca un proceso de renovación en los Consejos de Administración, siendo necesaria la incorporación de consejeros preparados y cualificados para liderar la transformación de los máximos órganos de gobierno de las empresas.

En este contexto, el Programa "De Directivo a Consejero", es una iniciativa formativa de la Escuela de Consejeros puesta en marcha por la AED, KPMG y el IESE Business School que tiene como objetivo impulsar la excelencia de los futuros consejeros a través de su profesionalización, fomentando mejores prácticas de gobierno corporativo en el ámbito nacional e internacional a través de diferentes actuaciones.

El Programa "De Directivo a Consejero", iniciado en 2016 junto al IESE, es la principal iniciativa de la Escuela de Consejeros.



¿QUIÉN DEBERÍA PARTICIPAR?

El Programa "De Directivo a Consejero" se dirige a profesionales que cuentan con una experiencia de 15 años y han desempeñado funciones de alta dirección en empresas u organizaciones.

Está dirigida a consejeros delegados, Directores Generales, miembros de Comité de Dirección, Directores de Unidad de Negocio, Country Managers y directivos y, en general, a miembros de los equipos de dirección, con responsabilidad sobre los aspectos estratégicos de sus compañías, interesados en ampliar su trayectoria profesional formando parte de un Consejo de Administración.



OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Los participantes obtendrán una visión académica de las exigencias del rol de consejero, comprenderán los aspectos técnicos que deben dominar y descubrirán de la mano de destacados consejeros la realidad del funcionamiento de los Consejos de Administración.

Todo ello formando parte de un reducido grupo de directivos con dilatada y reputada experiencia profesional.

Interioriza los aspectos esenciales del gobierno del Consejo de Administración	Adquiere una visión sobre los factores clave y tendencias de futuro	Descubre las competencias para tu máximo rendimiento como consejero	Conoce cómo se evalúa a un consejero

CONTENIDOS

El Programa se compone de ocho jornadas -estructuradas en cuatro módulos- a lo largo de las cuales expertos, directivos y consejeros ofrecen una visión actual focalizada en los factores clave de la función y del gobierno del consejo, las temáticas que con mayor relevancia afectan a su gestión y las implicaciones del rol de los consejeros, entre otras.

En este Programa hay cuatro grandes bloques conceptuales:

1

Agenda del consejo

- Entorno macroeconómico
- Geopolítica
- Estrategia
- ESG
- Inteligencia Artificial
- Gestión de stakeholders
- Riesgos generales
- Operaciones Corporativas

2

El Buen Gobierno Corporativo

- Marco legal y societario
- Funcionamiento del Consejo
- Roles del Consejo: El rol del secretario, del CEO, del consejero coordinador y del presidente del Consejo
- Comisión de auditoría y riesgos
- Comisión de nombramientos y retribuciones

3

Tipologías de Consejos

- Cotizadas internacionales
- Cotizadas nacionales
- Empresas participadas por Private Equity
- Empresas familiares y family office
- Organizaciones no lucrativas
- Startups
- Consejo asesor

4

El rol de consejero

- Funciones del Consejero
- Tipologías de Consejeros
- Responsabilidad del Consejero
- El consejero internacional
- Sesgos en la toma de decisiones
- Negociación y gestión de conflictos
- Plan de acceso al Consejo
- Información de mercado: la visión de los headhunters





METODOLOGÍA TEÓRICO-PRÁCTICA

En el Programa “De Directivo a Consejero” se combinan distintas dinámicas de trabajo para hacer la participación lo más efectiva y provechosa posible, a través de las ocho jornadas.

El Programa, que se celebra en los campus del IESE de Madrid y Barcelona, contempla aspectos conceptuales, metodología del caso, pasando por el trabajo en equipo y el debate entre participantes y ponentes.

TRABAJO EN EQUIPO

SIMULACIÓN DE SESIONES

DEBATES DE CASOS Y PUESTA EN COMÚN

Aprendizaje y aplicación práctica

Networking

LEARNING BY DOING

SESIONES GENERALES

MESAS REDONDAS

CONFERENCIAS

CENAS TEMÁTICAS

APRENDIZAJE COLABORATIVO

CONTENIDOS ONLINE

ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

Diálogo permanente entre participantes y ponentes

Ampliación y actualización de conocimientos

CLAUSTRO DE PROFESORES Y PONENTES

Equipo KPMG

Pedro León y Francia
Socio responsable del Board Leadership Center de KPMG España.

Macarena Romero
Head of Area del Board Leadership Center KPMG en España.

Equipo IESE

Profesor Philip Moscoso
Vocal del Consejo para Executive Education.

Juan Roure
Profesor de IESE Business School.

Cristina Rambaud
Directora de Programas, Custom Programs.

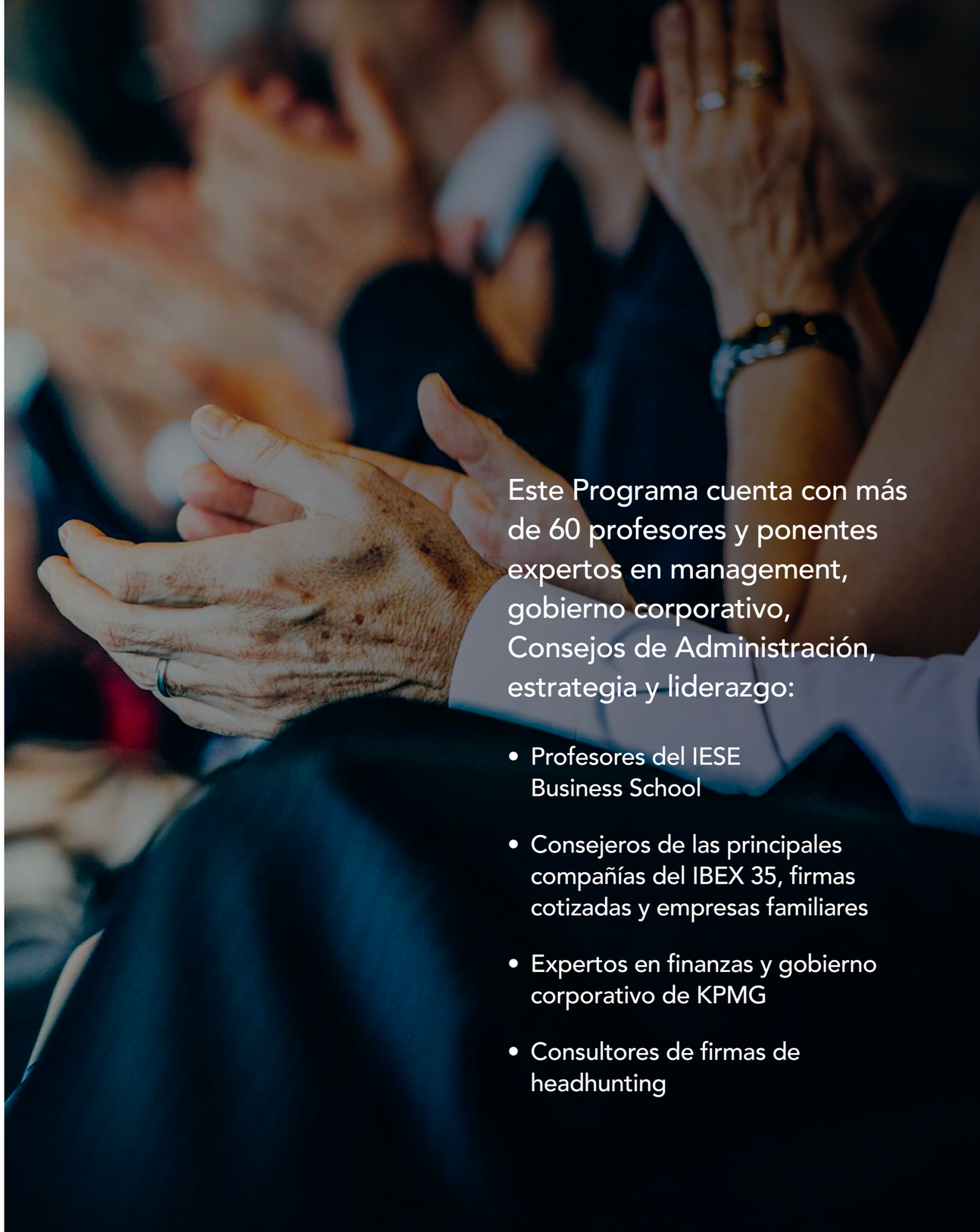
Equipo AED

Xavier Gangonells
Director General de AED.

Cristina Chamochin
Directora de Desarrollo Profesional de AED.

Ponentes y profesores destacados

Ramón Adell
Hilario Albarracín
Prof. Santiago Álvarez de Mon
Joaquín Ayuso
Maite Ballester
Cesar Bardají
Jaime Bergel
Xavier Brossa
Noelle Cajigas
Oscar Calderón
Prof. Jordi Canals
Juan José Cano
Luis Carvajal
Eva Castillo
Aurora Catà
Maitane de la Peña
Emma Fernández
Socorro Fernández Larrea
Fernando García
Carmen García de Andrés
Mamen Gómez de Barreda
Raúl González
Ainhoa Grandes
Prof. Jordi Gual
Alfonso Jiménez
Prof. Alejandro Lago
Maria Luisa Jordá
Tobias Martínez
Prof. Núria Mas
Gerardo Montells
Amparo Moraleda
Jordi Morral
Ana Muñoz
Montse Muñoz
José Ortiz
Ramón Pueyo
Manuel Puig
Miquel Roca
Lucila Rodríguez
Prof. Francisco Román
Eduardo Sanchiz
Francisco Uría
Dagmar Valcarcel
Pere Viñolas



Este Programa cuenta con más de 60 profesores y ponentes expertos en management, gobierno corporativo, Consejos de Administración, estrategia y liderazgo:

- Profesores del IESE Business School
- Consejeros de las principales compañías del IBEX 35, firmas cotizadas y empresas familiares
- Expertos en finanzas y gobierno corporativo de KPMG
- Consultores de firmas de headhunting

PARTICIPACIÓN

Proceso de inscripción

Los directivos interesados en participar en el Programa deberán cumplimentar y remitir el formulario de inscripción.
El Comité de Admisión de la Escuela de Consejeros revisará las inscripciones recibidas y, en función de los perfiles y las plazas disponibles, se conformará el grupo de participantes del curso.

1	2	3	4
Relleno de formulario	**Asesoramiento personal**	**Entrevista (en caso necesario)**	**Comité de Admisión**

La inscripción se encuentra en la web:
www.escueladeconsejeros.org/inscripcion/

Lugar

Campus Madrid
IESE Business School
Camino del Cerro del Águila, 3
28023 Madrid

Campus Barcelona
IESE Business School
C/ d'Arnús i de Garí, 3-7
08034 Barcelona



PROGRAMA DE CONTINUIDAD

La Escuela de Consejeros ofrece a los alumni del curso **"De Directivo a Consejero"** la posibilidad de seguir avanzando en su desarrollo y proyección hacia los órganos de gobierno a través del Programa de Continuidad impulsado conjuntamente por **KPMG, IESE y AED**.

Con **más de 550 directivos** formados a lo largo de diez años, el programa les permite actualizar conocimientos, compartir experiencias con expertos y consejeros, y fortalecer su conexión con el mercado.

1

Reforzar el vínculo entre los alumni

Mantener la conexión con la Escuela, sus valores y una comunidad activa de referencia en buen gobierno.

2

Promover la capacitación continua

Actualizar conocimientos en gobernanza, regulación y contexto económico-empresarial.

3

Notoriedad

Potenciar el reconocimiento de la Escuela y dar visibilidad al talento Alumni como referentes en liderazgo y buen gobierno.

MIEMBROS DEL CONSEJO ALUMNI

El **Consejo Alumni**, órgano impulsor del Programa de Continuidad, define las líneas estratégicas, aprueba las iniciativas y vela por el desarrollo y cohesión de la comunidad. Está presidido por Teresa Quirós (alumni 7ª edición), y lo integran delegados de cada edición, presidentes/as de comisiones y un representante de AED:



Teresa Quirós
Presidenta | 7ª edición



Montserrat Peidro
VP y presidenta Comisión de Nuevas Iniciativas |10ª edición



Mónica San José
Vicepresidenta | 8ª edición



Óscar Gallego
1ª edición



Lorenzo Canales
2ª edición



Fernando Cogollos
3ª edición



David Luquin
4ª edición



Christophe Canler
Presidente Comisión de Contenidos | 5ª edición



Ana Ugidos
6ª edición



Silvia Clemente
9ª edición



Maite Belausteguigoitia
11ª edición



María Antonia Crespo
12ª edición



Luis Gomez
13ª edición



Marcelo Pérez
14ª edición

El Consejo se apoya en dos comisiones de trabajo abiertas a los alumni, con el objetivo de fomentar la colaboración, el intercambio de experiencias y el desarrollo de iniciativas en beneficio del colectivo.

COMISIÓN DE CONTENIDOS

A través de esta comisión se organiza un calendario de actividades centrado en:

I. Actualización de conocimientos en buen gobierno

II. Análisis del rol del consejero y de los retos

FORMATOS: Jornadas, Encuentros, Webinars, Experiencias

COMISIÓN DE NUEVAS INICIATIVAS



1 **CV Book con IA**
Plataforma potenciada por la IA generativa para visibilizar los perfiles Alumni y cubrir posiciones en consejos. Más información aquí.
Video de presentación aquí.

2 **Family on board**
Programa de impulso del buen gobierno en empresas familiares.

3 **Private equity**
Fomento de conexiones entre talento alumni, fondos e inversores de private equity.

4 **Headhunters**
Colaboración con firmas especializadas en búsqueda de consejeros/as.

ESCUELA DE
CONSEJEROS

DE DIRECTIVO A CONSEJERO

Una iniciativa de

KPMG | AED | IESE